



**Intervento di Davide Foglia in CC sul Messaggio municipale che  
accompagna i Conti Consuntivi del Comune di Collina d'Oro chiusi al  
30.12.2021**

Stimati Municipali, Colleghe e Colleghi, Signore e Signori,  
il consuntivo è un rendiconto, ma anche strumento di valutazione politica. Il Municipio, questa sera, risponde di spese che, in buona parte, non ha influenzato. Sono conosciuti i costi non definiti in Collina: i contributi cantonali e a tutta una sequela di travasi obbligatori a carico del Comune. Per di più, nel 2021, anno di elezioni, la maggioranza dell'attuale esecutivo e buona parte di noi, Consiglieri comunali, ha avuto poco tempo per indirizzare il risultato.

Il giudizio politico sul consuntivo va quindi ponderato: meglio privilegiare la prospettiva, piuttosto che soffermarsi su rigorose puntualizzazioni.

Quest'autunno sarà sottoposto a questo CC un nuovo bilancio d'apertura 2022. Sarà un'altra occasione per approfondimenti. In quella sede il Municipio coglierà il momento di "pulire il bilancio" di alcune imperfezioni. Si tratta infatti di procedere anche a ricostruzioni contabili che sollecitano sia l'amministrazione sia l'esecutivo stesso.

Nel 2021 constatiamo un disavanzo. Questo disavanzo non crea debito pubblico ma fa diminuire le riserve di capitale proprio. Si tratta di una perdita che rompe la consuetudine di risultati positivi. Per anni, i deficit dei preventivi si trasformavano, quasi per incanto, in utili. Del resto, la prudenza nella valutazione delle entrate fiscali è d'obbligo. La stessa prudenza applicata alle uscite è un esercizio, diciamo, politicamente complesso. Lo vediamo anche a livello cantonale...

Non ci sono clamorosi sorpassi di preventivo. La situazione resta sotto controllo, tanto che una perdita di questa entità sarebbe sopportabile per una buona dozzina d'anni. Il risultato finale? Meno riserve, sì, ma non tanto altro.

A questo punto, ci si potrebbe chiedere se i conti parlano chiaro. La risposta non è assoluta: la contabilità è un modello, una rappresentazione che dice, a suo modo, il "quanto"... un po' meno del "come" e del "perché". Pensiamo, per esempio, ai contributi LALIA messi in conto nel 2021: nel bilancio queste entrate, 3.6 milioni di franchi, tecnicamente sono un'entrata per investimento. Per la contabilità, non creano utili, si tratta di un semplice travaso di attivi: quello che prima era un valore "contabile" di un'infrastruttura è diventato un valore di un credito che diventerà liquidità. Di fatto però, i proprietari-contribuenti hanno messo mano al portafoglio e se non ce n'erano abbastanza, hanno anche fatto il calcolo degli interessi. La "neutralità" dell'operazione

46 è circoscritta al solo “risultato d’esercizio”. Questo per dire: gli schemi della contabilità  
47 si prestano anche a forzature d’interpretazione.

48 La politica è maestra nello sfruttare narrative. Si potrebbe addirittura cercare di  
49 indurre un “disavanzo strutturale” da sanare con la leva fiscale. “Troppo facile” usare  
50 questo spauracchio, politicamente interessato, per alzare il moltiplicatore. Altro che  
51 quadratura del cerchio! In termini relativi, al 60% di moltiplicatore, si mobilitano più  
52 risorse fiscali in Collina d’Oro che al 100% nel comune medio ticinese. C’è,  
53 quantomeno, materia di riflessione, prima di arrivare a tanto.

54 Ammettiamo, “rispettosamente” che, molto verosimilmente, siamo ben oltre la media  
55 in ogni ordine di spesa e mi fermo qui.

56 Il conto economico deve pareggiarsi nel medio termine. Un anno è “corto termine”!  
57 Prima di toccare alla fiscalità, il nostro gruppo intende soffermarsi, seriamente, su  
58 aspetti di natura “organizzativa e gestionale”. L’intento è di indurre più “efficacia ed  
59 efficienza” nell’impiegare le cospicue risorse del Comune. Ricordiamo che  
60 “adeguatezza e funzionalità” vanno inseguite, sempre, in ogni contesto.

61 Per questo, sarebbe bello che il Municipio condividesse anche solo “le conseguenze”  
62 scaturite da svariati audit interni, ma soprattutto che illustrasse i suoi concetti, i suoi  
63 obiettivi e per restare nel solco istituzionale, in sede di CG.

64 Come gruppo in CC, in prospettiva, non mancheremo di alzare il livello di attenzione:  
65 pensiamo, per fare un esempio, all’uso “disinvolto” di mandati esterni. Me ne rendo  
66 conto: sono temi molto delicati, ma non ci sono tabù! È solo modesta ricerca di  
67 “adattamenti”: quel “mettersi in discussione” per cercare di cogliere le opportunità di  
68 migliorare, congiuntura permettendo, migliorando magari anche i prossimi consuntivi.

69 Con queste riflessioni libere, concludo e comunico la posizione del gruppo: l’appello a  
70 tutti, stimate e stimati colleghi, è quello di approvare messaggio e conti 2021.

71 Grazie